



2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER
ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK – 31 ARALIK 2025
HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ING Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

ING Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 31 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu *"Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"*ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**Shape the future
with confidence**

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Hayrettin Ergül'dür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Hayrettin Ergül, SMMM
Sorumlu Denetçi

31 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1-GENEL BİLGİLER

Raporun Dönem	: 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 Faaliyet Dönemi
Ticaret Unvanı	: ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ
Ticaret Sicil No	: 271559
Merkez Adresi	: Reşit Paşa Mahallesi Eski Büyükdere Cad. No:8 Kat:10 34467 Sarıyer/İSTANBUL
Telefon Numarası	: 212 367 70 00
Faks Numarası	: 212 367 70 70
E-Posta	: ingyatirim@ingyatirim.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: ingyatirim.com.tr
Şube İsimleri	: Ankara-Izmir-Antalya-Maslak-Kadıköy Şubesi
Şube Adresleri	: Cumhuriyet Bulvarı No: 67 A Kat: 1 Pasaport-Konak / İzmir Telefon: 232 455 37 65 Fax: 212 367 70 70 : Gaziosmanpaşa Mah.İran Cad.No:29 D:1 Çankaya/ANKARA Çankaya/Ankara Telefon: 312 416 75 60 Fax: 212 367 70 70 : Şirinyalı Mah.İsmet Gökşen Cad.No:66 D:101 Muratpaşa/ANTALYA Telefon: 242 314 50 80 Fax: 212 367 70 70 : Caddebostan Mah.Bağdat Cad.No:273 B Kadıköy/İSTANBUL Telefon: 216 468 19 90 Fax: 212 367 70 70 : Reşit Paşa Mah.Eski Büyükdere Cad.No:8 Maslak- Sarıyer/İSTANBUL Telefon: 212 367 70 45 Fax: 212 367 70 70
Merkez Dışı Örgüt	: ING BANK A.Ş. Emir İletimi ve İşlem Aracılığı Faaliyeti
Merkez Dışı Örgüt Adresi	: Reşit Paşa Mah.Eski Büyükdere Cad. No:8 34467 Sarıyer/İstanbul
Telefon	: 212 335 18 60 Fax: 212 366 43 37

2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**A - SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

a) Sermayesi : 300.000.000,00 TL

b) Ortaklık Yapısı;

Hissedar	Pay Oranı %	Pay Tutarı
ING BANK A.Ş.	100,00	300.000.000,00
Toplam	100	300.000.000,00

c) Hesap Dönemi İçerisinde Meydana Gelen Değişiklikler

Şirketimiz ödenmiş sermayesinin 100.000.000,00.-TL'den nakit karşılanmak suretiyle 300.000.000,00 TL'ye artırılmasına ilişkin şirketimizin 04.02.2025 tarih ve 69 sayılı SPK'ya yapmış olduğu müracaat SPK'nın 10.02.2025 tarih ve 2025/3 sayılı bülteni ile uygun görülmüştür. Sermaye artışı tescil işlemleri 03.03.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

B - İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

a) İmtiyazlı Pay Miktarı (Varsa)

Yoktur.

b) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama

Yoktur.

C - ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Yönetim Kurulu;

Yönetim Kurulu 6 Yönetim Kurulu Üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri 24 Nisan 2025 tarihli olağan genel kurul ve 11.12.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararları ile seçilmişlerdir.

Şirketimizin 21.05.2025-18.12.2025 tarihlerinde tescil ve ilan edilen kararlar sonrası Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Başlangıç / Bitiş Tarihleri</u>
Tuğçe Bora KILIÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	24.04.2025 /
Kemal Atıl ÖZUS	Yönetim Kurulu Başkan V.	24.04.2025 / 11.12.2025
Mürüvet Semra KURAN	Yönetim Kurulu Üyesi	24.04.2025 /
Yaşar Kerem ÖZYALÇIN	Yönetim Kurulu Üyesi	24.04.2025 /
Murat YILMAZ	Yön.Krl.Üyesi/Genel Müdür	24.04.2025 / 11.12.2025
Murat YILMAZ	Yön.Krl.Bşk.V./Genel Müdür	11.12.2025 /
Umut PASIN	Yönetim Kurulu Üyesi	24.04.2025 /
Sezin ERKEN	Yönetim Kurulu Üyesi	11.12.2025 /

2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

b) Denetleme Kurulu

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Başlangıç/Bitiş Tarihleri</u>
GÜNEY Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi	Bağımsız Denetçi	24.04.2025 /

c) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Tecrübe</u>
Tuğçe Bora KILIÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	10 yılı aşkın
Kemal Atıl ÖZUS	Yönetim Kurulu Başkan V.	10 yılı aşkın
Mürüvet Semra KURAN	Yönetim Kurulu Üyesi	10 yılı aşkın
Yaşar Kerem ÖZYALÇIN	Yönetim Kurulu Üyesi	10 yılı aşkın
Murat YILMAZ	Yön.Krl.Bşk.V./Genel Müdür	10 yılı aşkın
Umut PASİN	Yönetim Kurulu Üyesi	10 yılı aşkın
Sezin ERKEN	Yönetim Kurulu Üyesi	10 yılı aşkın

d) Personel Sayısı

Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihi itibari ile çalışan personel sayısı 39 kişidir. Personel listesi aşağıdaki gibidir.

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Murat YILMAZ	Genel Müdür
Muhittin BURSA	Muhasebe ve Finansman Md.
Ocan YILMAZ	Strateji ve İş Geliştirme Direktörü
İbrahim ER	Area Lead-Hisse Senetleri
Ayşe Öykü ELÇİOĞLU	Müdür-Türev Ürünler
İlkay DOĞANTAN	Müdür-Türev Ürünler
Neslihan Kaya ULUOCAK	Müdür İç Denetim-Uyum
Murat Özgür BALKAN	Yönetmen-Takas ve Operasyon
Nizamettin ÇAVUŞLAR	Yönetmen-Takas ve Operasyon-Türev
Aybegüm ÖZAYTEKİN	Yönetmen-Takas ve Operasyon-Türev
Ömer ARSLAN	Müdür-Kurumsal Finansman-Hisse Senetleri
Melih ORTAKÇI	Müdür-Yurtdışı Piyasalar
Aslı SEZEN	Müdür-Hisse Senetleri
Ersay ÇAMLİBEL	Yönetmen-Broker
Esra TANRIBİLİR	Müdür-Hazine
Oktay Hazar GÜVEN	Yönetmen-Hazine
Banu SÜRÜCÜ	Kıdemli İş Yöneticisi-Kredi-Risk
Behçet Tarkan ERENDOR	Yönetmen-İç Kontrol
Fırat YILDIRIM	Yönetmen-Muhasebe
Raife Pınar USLU	Direktör-Araştırma
Mürvet SEVER	Yönetmen-Bilgi Teknolojileri
Enes KABAEL	Yetkili-Bilgi Teknolojileri
Elif ATA	Yetkili-Hisse Senetleri
Eray ALTUNKAYA	Yönetmen-Hisse Senetleri
Abdullah SUVATÇI	Yetkili Yardımcısı-Hisse Senetleri
Ülkü Serdem ERDEM	Yetkili Yardımcısı-Hisse Senetleri
Gülşah YILDIZ	Yetkili Yardımcısı-İç Kontrol Yardımcı Personel
Hilal USLANMAZ	Yetkili Yardımcısı-Hisse Senetleri
Nevbahar Ece Bulaner Alpay	Avukat
Esra ÇEN	Yönetici Asistanı
Hüseyin AKBABA	Maslak Şube Müdürü

2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Özlem DERELİ	Kadıköy Şube Müdürü
Nihan KONAK	Kadıköy Şube/Yönetmen
Sibel ÖZTÜRK	Antalya Şube Müdürü
Hakan YARAMAN	Antalya Şube/Yönetmen
Eray ADALI	İzmir Şube Müdürü
Nesrin Güneş ETİZ	İzmir Şube/Yönetmen
İpek KIVANÇLI	Ankara Şube Müdürü
Barış ERSÜMER	Ankara Şube/Yönetmen

- e) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler.

Bulunmamaktadır.

2 - YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- a) Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları:
Bulunmamaktadır.
- b) Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler:
2025 Yılı içerisinde yapılan ödemelerin tutarı: 12.591.374 TL' dir.

3 - ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

- a) Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları;
Bulunmamaktadır.
- b) Elde Edilen Sonuçlar;
Bulunmamaktadır.

4 - ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:
Şirketimiz 2025 hesap dönemi içerisinde 8.797.144 TL'lik maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımı yapmıştır.
- b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:
Şirket, konu ile ilgili olarak; Sermaye Piyasası Kurulu, MASAK ve diğer kanun koyucu otoritelerin düzenlemelerine tam uyum göstermektedir. Şirketimiz, organizasyon yapısı içerisinde faaliyet konusuna uygun hazırlanan risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili iş akışı ve prosedürler yönetim kurulunun onayını müteakip uygulamaya konulmaktadır.

- c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

<u>Doğrudan İştirakler</u>	<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Oranı</u>
Takas ve Saklama Bankası A.Ş.	6.908.973	% 0,07
Borsa İstanbul A.Ş.	16.119.230	% 0,04

2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- d) **Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**
Bulunmamaktadır.
- e) **Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:**
Şirketimiz genel kurulu tarafından atanan bağımsız denetim şirketi periyodik olarak denetim ve kontroller yapmaktadır. Düzenlenen bağımsız denetim raporları Kamuyu Aydınlatma Platformunda (www.kap.gov.tr) ilan edilmektedir.
Şirketin vergisel yükümlülükleri ile ilgili uygulamaları da Tam Tasdik Sözleşmesi kapsamında Yeminli Mali Müşavirlik firması tarafından periyodik olarak denetlenmekte ve yıllık dönemler itibariyle Yeminli Mali Müşavirlik firması tarafından Tam Tasdik Raporu hazırlanmaktadır.
Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu uygulamaları gereği periyodik olarak Bağımsız Denetim şirketleri tarafından Sızma Testi ve Bilgi Sistemleri Bağımsız Denetimi yapılmakta ve Bağımsız Denetim Raporları hazırlanmaktadır.
Hesap dönemi içerisinde yukarıda belirtilenler dışında herhangi bir özel ve kamu denetimi yapılmamıştır.
- f) **Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**
Bulunmamaktadır.
- g) **Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**
Bulunmamaktadır.
- h) **Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammıyssa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**
2025 hesap dönemi içerisinde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.
- i) **Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmıyssa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**
Şirketimizin 25 Şubat 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Şirket ödenmiş sermayesinin 100.000.000,00.-TL'den 300.000.000,00 TL'ye artırılmasına karar verilmiş olup, Sermaye artışı tescil işlemleri 03.03.2025 tarihinde tamamlanmıştır
- j) **Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**
Bulunmamaktadır.
- k) **Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:**
Şirketimizin, nihai hakim pay sahiplerinin dolaylı ve karşılıklı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle kamuya açıklama yapmasını gerektirecek durumu yoktur.

2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kuruluş sermayesinin % 10'undan fazlasına sahip ortaklar tabloda gösterilmiştir.

<u>Ortaklığın Unvanı</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay Oranı (%)</u>
ING BANK A.Ş.	300.000.000,00	100,00

İlişkili taraflarla Borç ve Alacak bakiyeleri:

Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ING Bank A.Ş.		
- Vadeli-Vadesiz Mevduat	4.292.933	7.567.405
- Vadeli-Vadesiz Mev.-Para Piy.Alacaklar (Müşteri)	49.165.928	68.584.283
Toplam	53.458.861	76.151.688

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ING Bank A.Ş.-Satıcılar	2.084.016	1.930.316
Toplam	2.084.016	1.930.316

İlişkili taraflardan elde edilen gelirler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faiz Geliri		
ING Bank A.Ş.	2.068.504	2.949.707
Yatırım Danışmanlığı Emir İletimi Geliri		
ING Bank A.Ş. ⁽¹⁾	14.041.410	32.883.150
Toplam	16.109.914	35.832.857

⁽¹⁾ 14.041.410 TL emir iletim geliri ING Bank A.Ş. Müşterilerine verilen Yatırım Danışmanlığı emir iletimi hizmeti karşılığı alınan gelir tutarıdır.

İlişkili taraflara ödenen giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ING Bank A.Ş.		
Komisyon Gideri	23.785.714	27.903.136
Kiralama İşlemlerinden Giderler	1.600.000	1.374.828
Destek Hizmet Gideri	2.362.271	2.438.962
Teminat Mektubu Komisyonu	4.600	6.857
Diğer	369.070	863
Toplam	28.121.655	31.724.646

Şirketimiz hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 Faaliyet Döneminde doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2025 yılı Ocak-Aralık faaliyet döneminde hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır. 2025 yılı Ocak-Aralık faaliyet dönemine ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemten dolayı şirketimiz zarara uğramamıştır.

2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5 – FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, 14.1 sayılı tebliğ çerçevesinde hazırlanan Finansal Durum (Bilanço):

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
DÖNEN VARLIKLAR		1.027.962.265	750.265.454
Nakit ve nakit benzerleri	4	454.649.410	260.612.320
Finansal yatırımlar	5	133.232	157.801
Ticari alacaklar	6	569.790.197	478.870.817
Peşin ödenmiş giderler	7	2.323.776	6.097.755
Diğer dönen varlıklar	8	1.065.650	4.526.761
DURAN VARLIKLAR		35.917.103	32.367.405
Finansal yatırımlar	5	23.028.203	23.028.203
Ticari alacaklar	11	171.750	224.808
Kullanım hakkı varlıkları (net)	24	2.297.153	3.619.130
Maddi duran varlıklar (net)	9	1.883.234	3.335.096
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	10	6.821.535	-
Ertelenmiş vergi varlığı	14	1.715.228	2.160.168
TOPLAM VARLIKLAR		1.063.879.368	782.632.859
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		365.969.146	364.534.086
Ticari borçlar	11	316.432.983	321.498.593
- ilişkili taraflara ticari borçlar	11, 15	2.084.016	1.930.316
- ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar	11	314.348.967	319.568.277
Kiralama işlemlerinden borçlar	14	857.952	703.499
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	4.099.417	3.213.661
Cari dönem vergi yükümlülüğü	14	18.518.084	15.930.723
Kısa vadeli karşılıklar		26.060.710	23.187.610
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	12	15.290.925	9.939.492
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	23	10.769.785	13.248.118
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		6.079.427	6.605.653
Ticari borçlar	11	171.750	224.808
Kiralama işlemlerinden borçlar	14	1.369.550	2.915.631
Uzun vadeli karşılıklar		4.538.127	3.465.214
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	12	4.538.127	3.465.214
ÖZKAYNAKLAR		691.830.795	411.493.120
Ödenmiş sermaye	13	300.000.000	100.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	13	472.910.005	435.060.005
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	13	28.824.747	28.824.747
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	13	(3.641.626)	(3.439.802)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(3.641.626)	(3.439.802)
Geçmiş yıllar zararları	13	(148.951.830)	(159.327.738)
Net dönem karı/(zararı)	13	42.689.499	10.375.908
TOPLAM KAYNAKLAR		1.063.879.368	782.632.859

2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, 14.1 sayılı tebliğ çerçevesinde hazırlanan Gelir Tablosu:

	<i>Dipnot</i>	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	16	195.609.246	207.636.865
Satışların maliyeti (-)	16	(34.808.908)	(46.550.735)
Brüt kar		160.800.338	161.086.130
Genel yönetim giderleri (-)	17, 18	(157.482.481)	(123.774.760)
Pazarlama giderleri (-)	17, 18	(52.068.830)	(58.181.004)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	17, 18	(1.430.402)	(1.322.692)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	332.176.995	244.857.005
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(7.645.078)	(16.795.174)
Esas faaliyet karı		274.350.542	205.869.505
Net parasal kayıpları	27	(147.667.854)	(135.150.371)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		126.682.688	70.719.134
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	14	(83.993.189)	(60.343.226)
- Dönem vergi gideri	14	(83.461.752)	(62.376.951)
- Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	14	(531.437)	2.033.725
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		42.689.499	10.375.908
Dönem karı		42.689.499	10.375.908
Diğer kapsamlı gider:		(201.824)	(1.286.266)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	12	(288.321)	(1.837.523)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergi geliri(gideri)	14	86.497	551.257
Toplam kapsamlı gelir		42.487.675	9.089.642

2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Herhangi bir husus bulunmamaktadır.

- d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Maliyetlerin minimum düzeyde tutulup, maksimum gelir seviyesine ulaşmak amacıyla gerekli tedbirlerin alınması planlanmakta olup, Şirketimiz maliyetleri düşürücü yönde önlemler alırken bir diğer taraftan da satış gelirlerini artırmayı hedeflemektedir.

- e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Ana sözleşmemizde, kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse, kurucu intifa senedi ile yönetim kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kar payı verilmesi uygulaması ile kar payı avansı dağıtılmasını öngören özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

Şirketimizin ilgili hesap dönemi içerisinde elde etmiş olduğu kar rakamı üzerinden varsa geçmiş yıllar zararları düşüldükten sonra, kalan kısmın % 5'i kanuni yedek akçe olarak ayrılacaktır. Genel Kurul, net dönem karının kalan kısmının, tamamen veya kısmen yedek akçe olarak ayrılmasına veya pay sahiplerine dağıtılmasına karar verebilir.

Yönetim Kurulu olarak, Şirket'in 2025 yılı faaliyetleri kar ile sonuçlanmış olup karın geçmiş yıllar zararları hesabına aktarılması konusunda genel kurula öneride bulunulmasına ve konunun genel kurulda görüşülüp karara bağlanması uygun görülmüştür.

6 – RİSKLER ve DENETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

- a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizin, organizasyon yapısı içinde faaliyet konularına uygun olarak hazırlamış olduğu risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile risklere karşı daha duyarlı bir hale getirilmesi hedeflenmektedir. Şirket yöneticilerimiz etkin risk yönetimi ve iç kontrol yapılandırması ile şirket genelinde kurumsal bir risk kültürünün yerleştirilmesini hedeflemektedirler.

- b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

- c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Bulunmamaktadır.

2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

7 – DİĞER HUSUSLAR

- a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Bulunmamaktadır.

- b) İlave Bilgiler:

Şirketimiz, Borsa İstanbul A.Ş. Üyesidir.

Şirketin sahip olduğu Yatırım Hizmet ve Faaliyet Bilgileri

Emir İletimine Aracılık Faaliyeti

- Diğer menkul kıymetler
- Pay endekslerine dayalı türev araçlar
- Diğer türev araçlar

İşlem Aracılığı Faaliyeti

- Paylar
- Diğer menkul kıymetler
- Paya dayalı türev araçlar
- Pay endekslerine dayalı türev araçlar
- Diğer türev araçlar

Portföy Aracılığı Faaliyeti

- Paylar
- Diğer menkul kıymetler
- Paya dayalı türev araçlar
- Pay endekslerine dayalı türev araçlar
- Diğer türev araçlar

Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti

Halka Arz Aracılık Faaliyeti

- Aracılık Yüklenimi
- En iyi gayret aracılığı

Saklama Hizmeti

- Sınırlı saklama hizmeti

Yan Hizmetler

- Sermaye piyasaları ile ilgili danışmanlık hizmetleri sunulması
- Kredi ya da ödünç verilmesi
- Döviz hizmetleri sunulması
- Genel yatırım tavsiyesi sunulması
- Aracılık yüklenimi yürütülmesi ile ilgili hizmetlerin sunulması
- Finansman sağlanmasında aracılık hizmeti sunulması
- Servet yönetimi ve finansal planlama yapılması
- Sabit getirili menkul kıymet aracılık hizmetleri



2025 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla,
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş.